



UNIVERSIDAD  
DE SALAMANCA

## GABINETE DE COMUNICACIÓN Y PROTOCOLO

Patio de Escuelas, nº 1 - 37008 Salamanca  
Tel. (34) 923 29 44 12 Fax. (34) 923 29 44 94  
[gabinete@usal.es](mailto:gabinete@usal.es)

### SOLEMNE INVESTIDURA DE JOSÉ RAMÓN ALONSO COMO NUEVO RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

---

Universidad de Salamanca, 15 de marzo de 2007



DISCURSO DEL EXCMO. SR. D. JOSÉ RAMÓN ALONSO, RECTOR MAGNÍFICO

Excmo. Sr. Enrique Battaner  
Excmo. Sr. Presidente de la Junta de Castilla y León  
Excmo. Sr. Secretario de Estado de Universidades e Investigación  
Excmos. Sres. Rectores Magfcos. de las Universidades de Valladolid, León, Pontificia de Salamanca, Burgos y Universidad Europea Miguel de Cervantes de Valladolid  
Excmos. Sres Vicerrectores de las Universidades de Coimbra, Oviedo y León  
Excmo. Sr. Embajador de la República de Bosnia-Herzegovina  
Excmo. Sr. Presidente del Consejo Social  
Excmo. Sr. Delegado del Gobierno en Castilla y León  
Ilmos. Sres. Alcaldes de Salamanca, Ávila, Ciudad Rodrigo y Villamayor  
Excmos. Sres. Consejeros de Educación y Presidencia  
Excmo. Sr. D. Julio Feroso  
Excmo. Sr. D. Ignacio Berdugo  
Ilma. Sra. Presidenta de la Diputación de Salamanca e Ilmos. Sres. Presidentes de las Diputaciones Provinciales de Zamora y Ávila  
Excmas. e Ilmas. Autoridades  
Queridos miembros de la comunidad universitaria  
Señoras y señores

En la vida de cada persona hay momentos clave. Este es sin duda uno de los días más importantes de la mía y de la de todos los miembros de mi equipo. También, y antes de todo y por encima de todo, es un momento importante para nuestra Universidad. Unamuno nos advertía “teme el día en que se conviertan en recuerdo las esperanzas”. Pero hoy es un día de esperanzas. Es un día asimismo de sentimientos: está conmigo ahora el recuerdo de mi padre, que me acompañó hace 27 años en mi primer día en esta Universidad que me ha elegido para ser su Rector en los próximos cuatro. Hoy le siento aquí a mi lado, cariñoso y orgulloso de sus hijos, como él era. Esta es la Universidad en la que me formé y a la que, trabajando en otros países europeos y en Estados Unidos siempre quise volver. Ante mi negativa a integrarme definitivamente en el sistema universitario alemán donde trabajé aquellos años, recuerdo el comentario siguiente “No sé como los españoles llegasteis a gobernar medio mundo si siempre estáis deseando volver a casa”. Es verdad, queremos volver a casa, pero más allá de la cuestión íntima, de nuestra pasión por la familia y los amigos, o del placer de caminar por las calles y plazas de esta ciudad, hay otro aspecto más profundo y menos personal. Mi respuesta era que es en la Universidad de Salamanca donde mi contribución podía ser de más utilidad, beneficiar más y a más. En este momento, deseo de corazón que así sea.



VNIVERSIDAD  
D SALAMANCA

## GABINETE DE COMUNICACIÓN Y PROTOCOLO

Patio de Escuelas, nº 1 - 37008 Salamanca  
Tel. (34) 923 29 44 12 Fax. (34) 923 29 44 94  
[gabinete@usal.es](mailto:gabinete@usal.es)

En este Paraninfo están las personas que más quiero, también está mi maestro José Aijón Noguera, que ha sido ejemplo en mi vida, están los compañeros a quienes aprecio y admiro, las autoridades con las que comparto el ideal de servir a los demás. En esos sentimientos hoy me siento especialmente cercano a mi Rector, Enrique Battaner. Tiene mi agradecimiento, admiración, respeto y aprecio. Gracias Enrique, por tu esfuerzo, tu dedicación, tu bonhomía, tu amor sin límites a nuestra Universidad. Necesito tu consejo y tu ayuda para los próximos cuatro años. Tus obras y esfuerzos son ya patrimonio de todos. Los universitarios, nosotros y nosotras, sentimos que somos capaces de mirar lejos porque estamos subidos a hombros de gigantes, todos los que nos han precedido y todos los que nos acompañan. Hoy empieza el trabajo de todos.

El que para mí es el mejor científico de la Historia, Charles Darwin, reservaba un rato cada día para algo importante, para pensar. Lo hacía dando vueltas a la pequeña finca en donde vivía y antes de empezar ese paseo, colocaba una fila de piedras, cinco para ser exactos, a la puerta de su casa y tras cada vuelta terminada, apartaba una con el pie. Así no debía preocuparse de cuánto tiempo llevaba, cuántas vueltas había dado, de si había andado más o menos que el día anterior y podía solo pensar, repasar su trabajo, reflexionar sobre sus planes futuros, intentar explicar la vida, el ser humano, nuestro lugar en el mundo.

Solo hay dos cosas en las que me atrevería a compararme con Darwin. Por un lado, la pasión por la vida en su ingente diversidad y el deseo de explicarla, de entenderla, de comprenderla un poco mejor. Y por otro lado, también sé contar hasta cinco. Así que he estructurado lo que resta de este discurso de investidura en cinco ideas, cinco hitos, cinco piedras que intentaré ir apartando del camino con rapidez y claridad. Dicen que es lo que debe tener un buen sermón: cinco partes. Confío que sea un sermón corto y llevadero.

La primera piedra es la explicación de por qué estoy aquí. Porque la Universidad de Salamanca ha querido un cambio, un impulso en su futuro. A lo largo de los últimos meses y las últimas semanas he sentido que esta ola que nos ha reunido va más allá de lo que mi persona, mi equipo o nuestro programa implican. Es una Universidad que se siente joven, que trabaja con entusiasmo, que se compromete, que lucha por alcanzar el lugar que legítimamente le corresponde. Una Universidad que se siente ante un nuevo reto en su Historia, ejemplificado por el Espacio Europeo de Educación Superior y el Espacio Europeo de Investigación. Tras la integración política y la integración económica, llega el momento de la integración educativa en Europa. Su trascendencia va más allá del ámbito universitario. A nosotros nos fuerza a adaptarnos a un marco global, competitivo y exigente. Estamos decididos a estar ahí. Queremos jugar en las grandes ligas, esta verdadera copa de Europa. Nos sentimos capaces, preparados, resueltos a ganar el futuro. Vamos a jugar limpio, pero vamos a jugar fuerte y vamos a jugar bien. La Europa de las Universidades es el faro que debe guiar nuestro esfuerzo de superación. Igual que el impulso de la integración política y económica, requirió trabajo, planificación, renuncias y algunos sacrificios, la integración en el Espacio Europeo nos va a pedir similares compromisos. Pero del mismo modo que la integración en Europa ha significado un resurgir, una estabilidad, una calidad de vida como nunca antes habíamos tenido en nuestra Historia, la Europa de las Universidades debe ser el acicate para conseguir alcanzar la Universidad que siempre quisimos ser. Europa es el horizonte en la docencia, en la investigación y en la gestión. Sé que en ese camino no vamos a estar solos, que vamos a tener el apoyo decidido de nuestras autoridades e Instituciones, pero la principal responsabilidad es nuestra. Debemos ganar el futuro, por la Universidad, por nosotros y por nuestros hijos. En este momento crucial de nuestra Historia, os pido que pensemos siempre en nuestros estudiantes, los actuales y los que llegarán después de ellos. Os pido que la voz de la Universidad resuene en defensa de las próximas generaciones.



VNIVERSIDAD  
D SALAMANCA

## GABINETE DE COMUNICACIÓN Y PROTOCOLO

Patio de Escuelas, nº 1 - 37008 Salamanca  
Tel. (34) 923 29 44 12 Fax. (34) 923 29 44 94  
[gabinete@usal.es](mailto:gabinete@usal.es)

Si no hablamos cuando tenemos que hacerlo nos puede suceder aquello que nos dejó escrito José Ángel Valente, nuestro premio Reina Sofía del año 1998. Advertía Valente "que nunca llegue un momento en que los jóvenes miren hacia atrás y nos digan esperábamos vuestra voz y no llegó". Como ven, la primera piedra se llama pasión y se llama futuro, se llama Europa y se llama integración.

La segunda piedra consiste en apuntar cómo queremos afrontar ese futuro. Paul Ehrlich, el padre de la Inmunología decía que los universitarios necesitan cuatro Gs: *Geschick, Geduld, Geld und Glück*. En mi alemán oxidado es algo así como *habilidad, paciencia, dinero y suerte*. Necesitamos habilidades, conocimientos, experiencia, capacidades; las tenemos y las vamos a poner en práctica. Necesitamos paciencia porque como decía nuestro clásico, "las prisas están reñidas con el buen hacer" porque maniobramos con la potencia y el empuje de un portaaviones pero a veces también con esa falta de agilidad. En ese derrotero nadie se va a quedar fuera porque, continuando con el símil naval, todos vamos en el mismo barco y todos necesitamos las fuerzas, las ideas y la boga de todos. Necesitamos dinero porque tenemos proyectos que lo precisan y lo vamos a gastar bien. Porque lo vamos a comprometer con la consecución de objetivos y porque vamos a rendir cuentas. Necesitamos suerte también, pero la suerte –como la inspiración a Picasso- nos debe encontrar preparados, trabajando, con los deberes hechos y con los triunfos en la mano.

Un Rector es un gestor al servicio de la Universidad. Quiero servir y servir bien a cada universitario, cada profesor, cada miembro del PAS, cada estudiante. Aspiro a ser el Rector de todos. Quiero combinar una visión de Universidad con una atención a los detalles del día a día. Quiero que el trabajo del equipo rectoral se plasme y se note positivamente en el trabajo de cada uno de vosotros. Quiero que recuperemos el placer de dar clase y el placer de recibirla. Deseo que la docencia superior recupere su lugar capital y central en la actividad universitaria. Y quiero que ser estudiante universitario sea mucho más allá que asistir a clase y rendir exámenes. Queremos potenciar la investigación porque una Universidad de calidad tiene investigación de calidad. Vamos a ayudar a los grupos de excelencia y a nuestros Institutos y Centros Tecnológicos para que estén en primera línea mundial y también vamos a apoyar a los grupos emergentes y en creación. Es preciso alcanzar una proyección internacional a la altura de las mejores etapas de la Historia de nuestra Universidad. Somos una universidad europea, cercana a nuestras hermanas de Portugal. Somos una universidad iberoamericana, seña distintiva de nuestro pasado y futuro. Somos una universidad abierta al mundo que llega, a nuevas áreas y nuevos desarrollos.

Considero que lo que se pide a un equipo rectoral es una planificación a largo plazo que nos permita afrontar una realidad cambiante con mejores perspectivas y una gestión a corto plazo que facilite a cada profesor la calidad de su labor docente e investigadora. Lo vamos a hacer. Así que la segunda piedra se llama trabajo, se llama proyectos, se llama voluntad, se llama decisión.

La tercera piedra es nuestro perfil, nuestro orgullo de ser un servicio público, nuestra relación cardinal con la sociedad que nos financia y ampara, nuestro compromiso moral y ético, nuestro vínculo emocional y racional con las ciudades universitarias que nos acogen y con la Comunidad de Castilla y León. Eso debe ser patente, ponerse de manifiesto con claridad, en nuestro compromiso con los más desfavorecidos, con la integración y atención a los discapacitados, con la cooperación al desarrollo, con el cuidado de nuestro medio ambiente, con la conciliación del trabajo y la vida familiar, con el progreso de la salud y la sanidad, con el apoyo a los otros niveles educativos, con la proyección de la cultura en nuestras ciudades universitarias, con la creación de riqueza y empleo para nuestra sociedad.



UNIVERSIDAD  
DE SALAMANCA

## GABINETE DE COMUNICACIÓN Y PROTOCOLO

Patio de Escuelas, nº 1 - 37008 Salamanca  
Tel. (34) 923 29 44 12 Fax. (34) 923 29 44 94  
[gabinete@usal.es](mailto:gabinete@usal.es)

Cicerón decía *Non nobis nati sumus*. No hemos nacido solo para nosotros. Comparto esa idea. Nuestra vida cobra sentido en función de qué hacemos con ella, a quién se la dedicamos, qué ideal perseguimos, en qué la gastamos. Mi compromiso personal es dedicar la vida a esta Universidad, como ideal pero también en su realidad concreta: no en sus ladrillos y piedras, sino en sus personas, en sus profesionales y en sus estudiantes. Rectores de otras universidades se definen, en su ejercicio rectoral, de una ideología determinada. No es mi caso. Mi bandera es la de la Universidad, mis colores son los de la Universidad, mi fidelidad es, antes que a nada ni a nadie, a esta Universidad. Cualquiera que colabore con los fines de la Universidad de Salamanca, con la situación y esperanzas de nuestra plantilla, con el presente y futuro de nuestros estudiantes, me tendrá a su lado, leal y decidido. Cualquiera que vaya en contra de los intereses y fines de nuestra Universidad, me encontrará enfrente, igual de leal e igual de decidido. Me lo exigen los estatutos de nuestra Universidad que hace ya seis siglos demandaban al Rector “*cuidar de las honras y derechos, la utilidad y favor de la Universidad y sus estudiantes, excluidos odio, simpatía y favor*”. Me lo manda también mi conciencia. Y me lo manda el firme convencimiento de que el mejoramiento de esta Universidad es el mejor servicio que podemos prestar a nuestras ciudades y provincias, a nuestra Comunidad Autónoma, a nuestro país, a nuestra sociedad.

Así que la tercera piedra se llama compromiso y se llama servicio.

La cuarta piedra es la gratitud. Agradecimiento al presidente Juan Vicente Herrera y al secretario de estado de Universidades e investigación Miguel Ángel Quintanilla por estar aquí, con nosotros, en la Universidad más antigua y más prestigiosa de España y de Iberoamérica. Su presencia es signo de su vínculo decidido y estable con nuestra Universidad y su futuro, y lo agradezco públicamente. A todas las autoridades que nos honran no ya con su visita, sino con su apoyo para afrontar los retos del mañana. Os necesitamos para llegar más lejos, para generar más riqueza y empleo, para mejorar la sociedad, para servir mejor a nuestros conciudadanos. Os necesitamos pero también estamos con vosotros para todo aquello en lo que nos necesitéis. Mi agradecimiento también a mis compañeros y compañeras del profesorado y del personal de administración y servicios, que entregan su vida, su esfuerzo, sus anhelos, a este ideal común que es construir curso a curso, año a año, una mejor Universidad: ayudadme a hacer lo que me habéis dicho que queréis que haga. A nuestros estudiantes que nos hacen sentir cada día que hemos elegido la profesión más maravillosa que se pueda soñar: ser para siempre universitarios. A mi equipo, que me ayuda y acompaña en este formidable reto, en esta maravillosa travesía. A mis familiares y amigos, y a todos ustedes.

Quiero además singularizar algunos agradecimientos:

A los rectores y vicerrectores de las Universidades hermanas de Coimbra, Valladolid, Oviedo, León, Pontificia de Salamanca, Burgos y Miguel de Cervantes que nos acompañan en nuestro Paraninfo. La Universidad de Salamanca siempre será un aliado leal y eficaz en defensa del sistema universitario de Castilla y León, de su competitividad nacional e internacional y de su progreso constante y decidido. A los rectores de la Universidad de Salamanca, Rector Feroso, Rector Berdugo y Rector Battaner que hoy están aquí con nosotros. Sobre vuestras obras, construyo. Sobre vuestro trabajo, trabajo. Sobre vuestro impulso, sigo. Gracias a todos vosotros en nombre de la Universidad.

A mis compañeros de equipo, José Gómez Asencio, Isabel Suárez, Manuel Alcántara, Fernando Pérez Barriocanal, José Manuel Bustos, Ricardo Canal, José Ignacio Sánchez Macías, Francisco García Peñalvo, Ana Belén González Rogado y Fátima García. Desde el primer día me he sentido orgulloso y agradecido de todos y cada uno de vosotros. Lo vais a hacer muy bien.

Quiero dar las gracias también a mi familia, en especial a mi mujer Inma y a nuestros hijos, Irene y Raúl, a mi madre y a mis hermanos, a los que hoy y siempre estáis a mi lado.



VNIVERSIDAD  
D SALAMANCA

## GABINETE DE COMUNICACIÓN Y PROTOCOLO

Patio de Escuelas, nº 1 - 37008 Salamanca  
Tel. (34) 923 29 44 12 Fax. (34) 923 29 44 94  
[gabinete@usal.es](mailto:gabinete@usal.es)

Gracias por vuestro amor incondicional, por ser como sois. Quiero agradecer a todos ustedes su presencia aquí porque con ella marcan su compromiso con el futuro de nuestra Universidad.

Así que la cuarta piedra se llama gratitud, se llama reconocimiento.

La quinta piedra es la última y es sabido que Darwin elegía una un poco diferente. Al quedar una sola debía saber que no era cualquiera de las piedras apartadas, que era un hito y que llegaba ya a su fin. Yo que me paso la vida hablando de ciencia, de gestión universitaria, de edificios y planes de estudio, me reservo siempre un pequeño placer privado para postre, hoy será terminar el discurso hablando de poesía o, mejor, hablando EN poesía. Sea Walt Whitman uno de entre tantos poetas amados:

*No dejes que termine el día sin haber crecido un poco, sin haber sido feliz, sin haber aumentado tus sueños. No te dejes vencer por el desaliento. No permitas que nadie te quite el derecho a expresarte, que es casi un deber. No abandones las ansias de hacer de tu vida algo extraordinario. No dejes de creer que las palabras y la poesía sí pueden cambiar el mundo. Pase lo que pase nuestra esencia está intacta. Somos seres llenos de pasión. La vida es desierto y oasis. Nos derriba, nos lastima, nos enseña, nos convierte en protagonistas de nuestra propia historia. Aunque el viento sople en contra, la poderosa obra continúa: Tú puedes aportar una estrofa. No dejes nunca de soñar, porque en sueños es libre el hombre.*

Muchas gracias.